



Meerjarenstrategie 2026 – 2028

November 2025

Voorwoord

Het zijn donkere tijden. Op het moment van schrijven is er, naast de aanhoudende genocide in Gaza die alle redelijkheid en menselijkheid tart, nog zoveel ander slecht nieuws: oorlog en verschrikkingen van Sudan tot Congo, wereldproblemen als klimaatverandering en de bedreigingen door Big Tech. Ook in Nederland staat het er op allerlei manieren slecht voor.

Alle wetenschap en feiten wijzen erop dat het tegengaan van klimaatverandering in het belang is van de natuur en van alle mensen. Ook tonen de feiten aan dat het gebrek aan voldoende sociale huurwoningen het gevolg is van neoliberaal woonbeleid, en niet van de komst van asielzoekers. En dat criminaliteit vooral voortkomt uit armoede en uitzichtloosheid, en niet door iemands huidskleur of de geboorteplek van je grootouders. Helaas hebben zondebokpolitiek en ontkenning van klimaatverandering ook in Nederland flink kunnen wortelen.

De haat tegen vluchtelingen en moslims en de ontmenselijking die daarbij komt kijken, wordt pijnlijk duidelijk rond de genocide in Gaza. De manier waarop sommige politici, media en burgers over deze verschrikkingen praten (of zwijgen) valt enkel te begrijpen als je ervan uitgaat dat zij de slachtoffers als minderwaardig zien.

Toch zijn er ook lichtpunten. Veel mensen willen een beter huisvestingsbeleid, beter openbaar vervoer, beter onderwijs, en een betere gezondheidszorg. Met deze politieke wind kan een goed alternatief geboden worden, want er *zijn* goede oplossingen die wegblijven van zondebokpolitiek.

Ook zijn er velen die zich uitspreken. De afgelopen jaren zagen we steeds meer demonstraties, van dapper en klein tot breed gedragen en massaal. Onderzoeksjournalisten blijven de macht ondervragen en de nieuwe generatie jongeren, zeker ook die van kleur, lijken zich eerder in te durven zetten tegen onrecht en discriminatie.

Echte oplossingen en echte veranderingen komen van onderop

Mensen die opkomen voor rechtvaardigheid, voor mensenrechten, voor emancipatie en voor solidariteit moeten ondersteund worden. Wanneer deze mensen het recht willen inzetten voor hun campagne of als zij tegen juridische hobbels aanlopen wil PILP hun juridische bondgenoot zijn.

PILP stond de afgelopen jaren vakbonden, buurtbewoners, ngo's, woonwagenbewoners, moslimgemeenschappen, activisten, wetenschappers en journalisten bij. Wij deden dat altijd voor en met de cliënten zelf, en in de meeste gevallen samen met andere advocaten(kantoren).

We wonnen, samen met cliënten, onder andere de zaak over het recht op water voor kinderen, de zaak tegen etnisch profileren aan de grens, de zaak over het Systeem Risico Indicatie (SyRI), de zaak over het bespioneren van moskeeën en tal van zaken over het demonstratierecht. Voor PILP is het uitgangspunt dat onze cliënten zelf het beste weten wat een overwinning betekent, dat zij weten wat er speelt en dat zij de hoofdrol krijgen in hun rechtszaak.

PILP wil de komende jaren doorgaan met het werk op de manier zoals we die de afgelopen 11 jaar hebben ontwikkeld en opgebouwd. Doorgaan met zaken over demonstratierecht, discriminatie en privacy. Maar we willen ook blijven leren en aanpassen. Zo verwachten we dat zaken over sociaaleconomische rechten een steeds grotere rol zullen krijgen binnen ons werk. Vooral omdat we denken daar echt een verschil te kunnen maken.

Het werk van PILP valt en staat met een goed functionerende rechtsstaat en een effectieve toegang tot de rechter. Voor onze cliënten en voor alle andere mensen die op willen komen voor hun rechten is het belangrijk dat er geen verdere afbreuk van deze toegang plaatsvindt. We gaan ons vanuit PILP dan ook meer uitspreken op dit terrein, bijvoorbeeld op grond van onze expertise over algemeenbelangzaken.

PILP heeft de afgelopen drie jaar een flinke professionaliseringsslag gemaakt. Dat betaalt zich op allerlei manieren uit. We willen deze mate van professionalisering behouden en verder uitbouwen. Tegelijkertijd is het voor PILP, zoals voor alle stichtingen, een voortdurende uitdaging om voldoende capaciteit binnen het team te creëren en de daarvoor benodigde financiering te verzamelen. We gaan ons hier ook de komende drie jaar hard voor inzetten.

Het is in deze tijden wel eens moeilijk om moed te houden. Maar gelukkig kunnen we vanuit PILP daadwerkelijk bijdragen aan de moedige strijd van onze cliënten. Dat is al belonend en zingevend op zich. Rosa Luxemburg vatte deze gedachte in 1917 vanuit een gevangenis cel kernachtig samen:

'Je hoofd is vol zorg om de wereldgeschiedenis die scheef gaat (...). En iedereen die me schrijft, steunt en zucht eveneens. Ik vind niets meer belachelijk dan dat. Begrijp je dan niet dat de algemene moeilijkheden veel te groot zijn om erover te steunen? Ik kan verdriet hebben als mijn Mimi ziek wordt of wanneer jou iets scheelt. Maar wanneer de hele wereld uit haar voegen raakt, dan probeer ik alleen maar te begrijpen wat en waarom het gebeurd is en als ik mijn plicht gedaan heb, ben ik weer rustig en goed geluimd.'

Wij zien het als onze missie en als onze plicht om de juridische bondgenoot te zijn van mensen die opkomen voor hun rechten en een betere wereld. Omdat we door kunnen en door moeten. Op naar een betere en eerlijkere wereld.

In solidariteit,

Jelle Klaas

Algemeen Directeur Stichting PILP

November 2025

Inhoudsopgave

MJS 2026 – 2028	1
Voorwoord	2
Inhoudsopgave	4
Introductie	5
Visie, missie & kernwaarden.....	6
Visie:	6
Missie:	6
Kernwaarden:	6
Over PILP	8
Doelen & strategie 26 – 28	11
● Doel 1: PILP is solidair	11
● Doel 2: PILP is progressief	11
● Doel 3: PILP is strategisch	11
● Doel 4: PILP is deskundig.....	12
Impactmeting	13

Introductie

Deze meerjarenstrategie is tot stand gekomen in nauw overleg binnen het team van Stichting PILP en met de mensen om ons heen. Het document schetst de richting voor de komende jaren en is bedoeld als kompas voor iedereen die betrokken is bij ons werk: collega's, cliënten en bondgenoten, waaronder financiers. Het doel is om (extern) inzicht te geven in waar PILP voor staat, hoe we werken en waar we de komende jaren naartoe gaan bewegen. Daarnaast is het doel om (intern) richting te geven aan strategische keuzes die ongetwijfeld de komende jaren aan de orde komen.

Omdat dit de eerste formele meerjarenstrategie is waar PILP mee gaat werken, hebben wij ervoor gekozen om onze vier nieuwe kernwaarden centraal te stellen. De kernwaarden vormen op deze manier het fundament onder onze strategie en geven richting aan de keuzes die we zowel intern als extern maken. Het omarmen en naleven van de kernwaarden is daarmee niet alleen een middel, maar ook een doel op zich.

Als juridische bondgenoot stellen wij onszelf geen inhoudelijke maatschappelijke doelen. Wij laten ons leiden door de thema's en strijd van onze cliënten, en daarmee door actualiteit en urgentie. Waar wij nadrukkelijk wél naar streven is goed bondgenootschap en impact. Die impact gaat verder dan juridische winst: het gaat ook om versterking van bewegingen, vergroting van bewustzijn en verandering in beleid of praktijk. Verschillende van onze doelen voor de komende jaren zijn er dan ook op gericht om onze impact te vergroten. Zie daarnaast de sectie *Impactmeting* voor meer informatie.

We kiezen ervoor de komende jaren expliciet níét voor om nieuwe werkterreinen of activiteiten toe te voegen. Onze doelen zijn er juist op gericht om datgene wat we al doen, nog beter te doen. Zie het hoofdstuk *Werkwijze*, en specifiek de sectie *Wat doet PILP niet?* voor meer informatie.

De meerjarenstrategie geeft de grote lijnen voor de jaren 2026 – 2028 weer, concrete acties en succesindicatoren worden ieder jaar uitgewerkt in een jaarplan. Daarmee vertalen we deze strategie naar de praktijk, houden we koers en kunnen we ons werk voortdurend verbeteren.

Visie, missie & kernwaarden

PILP is hét advocatenkantoor dat gemeenschappen, bewegingen en activisten steunt in hun strijd voor verandering. Voor meer informatie, zie het hoofdstuk *Over PILP*.

Wij werken met een gedeelde visie en missie en vertrekken daarbij vanuit onze gezamenlijke kernwaarden.

Visie:

Een gelijkwaardige, eerlijke en rechtvaardige wereld is noodzakelijk en mogelijk. Mensen en groepen die zich inzetten voor het verwezenlijken van een betere samenleving én voor het verdedigen van eerder verworven rechten zijn fundamenteel voor de rechtsstaat, de democratie en de samenleving. Echte verandering komt namelijk van onderop: door bewegingen, gemeenschappen, maatschappelijke organisaties en activisten. Om hun strijd te kunnen voeren, hebben zij ook juridische bijstand en effectieve toegang tot het rechtssysteem nodig.

Missie:

PILP is dé juridische bondgenoot van bewegingen, gemeenschappen, maatschappelijke organisaties en activisten die zich inzetten voor mensenrechten of rechtvaardigheid in Nederland. Dit doet PILP door op een deskundige, solidaire en intersectionele manier advies te geven en mee te denken over juridische vraagstukken en kansen. En door het voorbereiden en voeren van strategische juridische procedures die de strijd voor verandering kunnen bevorderen, altijd in nauwe samenwerking met deze groepen zelf.

Kernwaarden:

Het werk van PILP wordt gekleurd door vier kernwaarden: Solidair, Progressief, Strategisch en Deskundig. Deze waarden geven zowel intern als extern richting aan onze keuzes en ons handelen. In deze meerjarenstrategie en de bijbehorende jaarplannen geven we concreet invulling aan wat we met iedere kernwaarde bedoelen, en hoe deze zich in de praktijk vertalen.

Overkoepelend betekenen de kernwaarden het volgende voor ons:

Solidair:

Wij geloven dat échte verandering voortkomt uit de kracht van gemeenschappen en bewegingen die zich inzetten voor rechtvaardigheid. Daarom stellen wij ons solidair op: wij stellen onze juridische en strategische expertise beschikbaar aan hun strijd, niet om de leiding te nemen, maar om een bijdrage te leveren als bondgenoot. Essentieel daarbij is dat gemeenschappen en bewegingen de regie houden over de inzet van juridische strategieën en dat zij zelf bepalen hoe een overwinning voor hen in dit proces eruit ziet. Solidariteit betekent ook dat wij bereikbaar en benaderbaar zijn, duurzame relaties opbouwen en investeren in vertrouwen. Alleen zo kunnen wij als bondgenoot bijdragen aan de bredere beweging voor rechtvaardigheid.

Progressief:

Wij zien het recht als een instrument om structurele maatschappelijke verandering mogelijk te maken. Voor ons betekent progressief niet alleen het beschermen van eerder verworven rechten, maar vooral het actief werken aan een wereld die rechtvaardiger en gelijkwaardiger is. We maken hierin bewuste keuzes: de zaken die we aannemen, de partners met wie we samenwerken en de manieren waarop we dat doen, zijn allemaal gericht op dit doel. Ons werk is geworteld in een intersectionele benadering, omdat wij geloven dat structurele verandering

alleen mogelijk is wanneer diepere oorzaken van ongelijkheid en machtsstructuren bij de kern aangepakt worden.

Strategisch:

Om de best mogelijke juridische bondgenoot te kunnen zijn, geloven wij dat we zowel intern als extern doordacht moeten handelen. Strategisch zijn betekent voor ons dat we steeds afwegen waar ons werk de meeste impact kan hebben. We kiezen onze zaken, partnerschappen en acties bewust, altijd in relatie tot de bredere politieke strijd die gevoerd wordt voor mensenrechten en rechtvaardigheid. Daarnaast maken we ook binnen juridische procedures strategische keuzes in lijn met het beoogde doel van onze cliënten. Als PILP zoeken we de zichtbaarheid op waar dat verschil maakt, versterken we onze positie in het maatschappelijke en politieke landschap, en bouwen we tegelijkertijd aan een sterke, toekomstbestendige organisatie. Dit is uiteindelijk ook in het belang van cliënten.

Deskundig:

Onze deskundigheid is het fundament van onze kracht. Wij leveren hoogwaardige juridische bijstand en combineren die met actuele kennis van mensenrechten en maatschappelijke ontwikkelingen. Het onderhouden van deze expertise staat dan ook hoog in het vaandel. Het is daarnaast essentieel dat onze bondgenoten erop kunnen vertrouwen dat wij opereren zoals van een erkend advocatenkantoor verwacht mag worden. Dit houdt onder meer in dat wij willen voldoen aan alle geldende regelgeving voor advocatenkantoren en ANBI-stichtingen. Maar deskundigheid is voor ons meer dan kwalitatieve juridische bijstand: het gaat ook om het delen van kennis, om samenwerking met anderen, en om het inspireren van juristen en advocaten om hun vak meer maatschappelijk te verankeren.

Over PILP

De juridische bondgenoot

PILP is een advocatenkantoor zonder winstoogmerk, in de vorm van een stichting met ANBI status. PILP is daarmee uniek in Nederland. In de afgelopen tien jaar hebben wij ons ontwikkeld tot expert op het gebied van mensenrechten, het geven van strategisch juridisch advies en het voorbereiden en voeren van strategische juridische procedures in het algemeen belang.

Samen met en namens gemeenschappen, bewegingen, ngo's, belangenorganisaties en (andere) activisten hebben wij belangrijke zaken gevoerd en gewonnen. Het ging daarbij onder meer om het recht op water voor kinderen, het recht op demonstratie, discriminatie door banken en het recht op huisvesting. Daarnaast geven wij dagelijks juridisch advies aan maatschappelijke partners die steun zoeken in hun strijd voor rechtvaardigheid.

Procederen in het algemeen belang

Heel vaak is procederen niet het beste middel om in te zetten om een beoogde verandering te bereiken. Maarsoms kan een procedure in het algemeen belang wel een verschil maken. Het is dan ook belangrijk dat organisaties en groepen burgers in Nederland naar de rechter kunnen stappen om een zaak van collectief of algemeen belang voor te leggen. De regering en de Tweede Kamer nemen immers soms besluiten waarin niet alle belangen goed meegenomen zijn, of waarin bepaalde mensenrechten onvoldoende afgewogen zijn. De rechter kan, als sluitstuk van de democratische rechtstaat, beleid toetsen aan fundamentele wetten en mensenrechtenverdragen en zodoende een belangenafweging maken.

Rechtszaken die vanuit het algemeen belang zijn ingestoken worden anders beoordeeld dan individuele rechtszaken. Zo verschilt de vraag of het afsluiten van water bij een specifiek gezin rechtmatig was wezenlijk van de bredere vraag of het überhaupt toegestaan is om gezinnen met kinderen van water te onthouden.

Omdat Nederland geen constitutioneel hof kent, biedt procederen in het algemeen belang een onmisbare route voor burgers om fundamentele rechten te laten toetsen. Procederen in het algemeen belang is bovendien vanuit een rechtseconomisch perspectief een stuk efficiënter dan het voeren van talloze individuele procedures over dezelfde rechtsvraag. Door in het algemeen belang te procederen worden er uitspraken gedaan die in één keer duidelijkheid creëren over hoe er met een kwestie omgegaan moet worden. Beleidsinstanties kunnen of moeten op basis daarvan overgaan tot actie.

Dat burgers of groepen burgers gebruik kunnen (blijven) maken van een gang naar de rechter als er volgens hen sprake is van een schending van hun mensenrechten is fundamenteel van belang, ook voor hun vertrouwen in de democratische rechtsstaat.¹

Werkwijze

Strategisch procederen omvat volgens PILP het doelbewust inzetten van juridische middelen, waaronder rechtszaken, procedures en juridisch advies. Dit gaat niet alleen over het strategisch inzetten van het recht ten opzichte van andere middelen zoals media, lobbyen en protest, maar ook over het maken van strategische keuzes binnen juridische procedures zelf.

PILP benadrukt dat het recht slechts als middel moet worden ingezet als het de campagnes en doelen van de betrokken partijen kan versterken. Het voeren van rechtszaken is voor PILP geen doel op zich. PILP zal dan ook adviseren tégen het starten van een juridische procedure als dit niet

¹ Zie ook het GRIP rapport uit 2023: <https://www.wrr.nl/publicaties/rapporten/2023/11/30/grip>

strategisch is. Bovendien waken wij ervoor dat al onze procedures juridisch stevig onderbouwd zijn en voldoen wij altijd aan de gedragsregels en wetgeving die gelden voor de advocatuur.

Hoewel PILP geen ‘standaard werkwijze’ kent, zijn er wel een aantal elementen die voor ons belangrijk zijn en vaker terugkomen. De benadering van PILP, ook bekend als *movement lawyering*, plaatst gemeenschappen, bewegingen en activisten centraal in de juridische strijd die voor en met hen wordt gevoerd. Wij betrekken cliënten actief bij alle fasen van het juridische proces en beschouwen hun kennis en ervaring als onmisbaar. Daarnaast vinden wij het belangrijk om onze kennis en aannames voortdurend te testen met inhoudelijke experts, waaronder academici en andere advocaten. Zodoende organiseren wij in bijna alle gevallen één of meerdere brainstormsessies met betrokkenen om gezamenlijk de meest kansrijke juridische strategie te ontwikkelen.

Wat biedt PILP (niet)?

PILP is meer dan een gewoon advocatenkantoor. Zoals hierboven genoemd fungeert het als de juridische bondgenoot voor een diverse groep belanghebbenden in Nederland, waaronder gemeenschappen, bewegingen, ngo's, belangenorganisaties en (andere) activisten. PILP biedt dan ook meer dan enkel juridische bijstand.

De **diensten** van PILP omvatten:

- Adviseren over strategische juridische procedures aan gemeenschappen, bewegingen, ngo's en andere bondgenoten.
- Ondersteunen en voeren van juridische procedures voor genoemde partijen.
- Delen van kennis en ervaring op het gebied van mensenrechten, strategisch procederen en *movement lawyering*, zowel nationaal als internationaal, door middel van lezingen, workshops, colleges en samenwerkingen.
- Uitvoeren van (juridisch) onderzoek en het delen van bevindingen via verschillende publicaties, waaronder (juridische) rapporten.
- Verspreiden van de visie op strategisch procederen en de boodschap van cliënten in de media.
- Organiseren van nationale en internationale evenementen en onderhouden van nationale en internationale samenwerkingsverbanden.

PILP werkt met een compact team en kan niet alle verzoeken aannemen. Mede om deze reden, maar ook omdat goede juridische dienstverlening enige specialisatie vereist, werken wij met enkele selectiecriteria voor het aannemen van zaken.

Criteria voor de selectie van zaken zijn onder meer:

- Zaken moeten zich afspelen in Nederland of de Nederlandse rechtssfeer, gerelateerd zijn aan mensenrechten en het algemeen belang dienen.
- Als zodanig staat PILP in principe groepen of andere collectieven bij, waaronder gemeenschappen, bewegingen en ngo's. Individuen worden enkel in uitzonderlijke gevallen bijgestaan.
- Zaken mogen niet volledig juridisch kansloos zijn en moeten strategisch passen binnen een bredere politieke strijd.
- De cliënt moet bereid en in staat zijn om bij het juridische proces betrokken te zijn.
- PILP geeft de voorkeur aan zaken die breed gedragen worden binnen de beweging waaruit ze voortkomen en werkt graag samen in coalities met andere advocaten, experts en ngo's.
- Zaken vallen in principe binnen de rechtsgebieden civiel recht (aansprakelijkheidsrecht) of bestuursrecht.

Daarnaast gaat PILP vanaf de introductie van deze meerjarenstrategie meer werken met het meten van impact. Bij het selecteren van nieuwe zaken zal daarom rekening gehouden worden met

de mogelijke impact van die zaken. Zie de sectie *Impactmeting*, en verschillende doelen voor meer informatie.

Al het bovenstaande betekent ook dat PILP bepaalde zaken **niet doet**. Bijvoorbeeld:

- Zo kiest PILP er bewust voor om zich vooralsnog niet actief te mengen in de thema's klimaat, zorg en consumentenrecht. Juist omdat anderen actief zijn op deze thema's kunnen we zelf meer op afstand blijven. Enkel wanneer een zaak binnen een van deze thema's raakt aan een van onze bestaande dossiers, of in uitzonderlijke gevallen, zullen we hierop instappen.
- Daarnaast biedt PILP geen strafrechtelijke ondersteuning. De reden hiervoor is dat Nederland momenteel een redelijk goed functionerend systeem van gefinancierde rechtsbijstand in het strafrecht kent (via 'toevoeging'). Daarnaast zijn er verschillende andere (progressieve) kantoren en zelfstandige strafrechtadvocaten die strafrechtelijke ondersteuning leveren aan activisten. PILP wil niet concurreren met deze bondgenoten, en het werken via toevoeging is bovendien complex voor onze stichting.
- PILP doet ook expliciet niet aan belangenbehartiging ('advocacy') namens cliënten. Als advocatenkantoor werken wij met het recht als middel voor het bewerkstelligen van verandering. Zoals eerder genoemd heeft PILP geen eigen belang bij het starten van procedures, en wanneer wij denken dat het recht niet het juiste of beste middel is om de beoogde verandering teweeg te brengen, zullen wij cliënten adviseren om andere middelen, waaronder belangenbehartiging, te overwegen. In dergelijke gevallen zullen wij adviseren om de kwestie verder op te pakken met gespecialiseerde belangenbehartigers.

Doelen & strategie 26 – 28

● Doel 1: PILP is solidair

We stellen ons actief op als bondgenoot van gemeenschappen en bewegingen die strijden voor rechtvaardigheid. We bouwen langdurige relaties, zijn zichtbaar in de publieke ruimte, en erkennen de regie van gemeenschappen en bewegingen.

- 1.1 PILP beoefent de methode van 'movement lawyering', waarin de belangen en de strijd van cliënten centraal staat, en waarin vertegenwoordigers van gemeenschappen en bewegingen zelf de leiding hebben.
- 1.2 PILP staat een divers palet aan cliënten bij die deel uitmaken van bredere gemeenschappen, onder wie de woonwagengemeenschap en de islamitische gemeenschap, en progressieve bewegingen, zoals de woonbeweging en de beweging tegen sociale ongelijkheid. Daarbij investeert PILP langdurig in de relaties met de groepen waarvoor en waarmee wordt opgetreden.
- 1.3 PILP luistert naar cliënten en vertaalt hun kernpunten en de bredere strijd die gevoerd wordt zoveel mogelijk naar de juridische context en andersom.
- 1.4 PILP is bereikbaar en benaderbaar voor juridisch-strategisch advies en/of laagdrempelig meedenken, zowel voor vaste cliënten als voor nieuwe partners.

● Doel 2: PILP is progressief

We gebruiken het recht als middel voor structurele maatschappelijke verandering. We selecteren zaken en partnerschappen die streven naar een betere en meer rechtvaardige wereld, dat wil zeggen zaken gericht op de bescherming en bevordering van (verworven) mensenrechten.

- 2.1 PILP denkt mee en geeft advies en voert strategische juridische procedures over actuele en urgente thema's in de Nederlandse maatschappij die raken aan mensenrechtenbescherming of -bevordering.
- 2.2 PILP is bewust van machtsdynamieken en past daarom, zowel intern als extern, werkwijzen toe die zoveel mogelijk een veilige en inclusieve werkomgeving en dienstverlening faciliteren.
- 2.3 Voor PILP betekent *progressief* ook dat wij groepen niet ondersteunen in hun verzet tegen de mensenrechten van anderen, in het bijzonder wanneer het gaat om de rechten of belangen van andere (potentiële) cliënten.

● Doel 3: PILP is strategisch

We handelen doordacht, zowel juridisch, politiek als organisatorisch. We zijn ons bewust van het politieke en maatschappelijk landschap en recente ontwikkelingen. We wegen impact, prioriteren scherp en versterken onze positie in het maatschappelijke landschap en het publieke debat. We bouwen daarnaast aan een robuuste, professionele en toekomstbestendige organisatie die juridisch kwalitatief excellent werk verricht, flexibel is en sterk maatschappelijk is ingebed.

- 3.1 PILP selecteert zaken en hulpvragen mede op basis van mogelijke impact (voor de doelen van cliënten) en weegt het recht altijd af als middel ten aanzien van andere middelen die cliënten zouden kunnen inzetten in hun strijd voor rechtvaardigheid.

- 3.2 PILP werkt aan zichtbaarheid en bekendheid binnen het publieke debat en het maatschappelijke landschap, en verstevigt haar positie als juridisch-strategisch bondgenoot richting (potentiële) cliënten en experts.
- 3.3 PILP zet een volgende stap in de professionalisering van de organisatie door meer te werken volgens vastgesteld beleid, door het stellen van uitdagende maar realistische doelen en door actief te sturen op gerealiseerde resultaten.
- 3.4 PILP is financieel gezond en werkt toe naar (een vergrote) financiële zelfstandigheid, zodat PILP vrij blijft in haar inhoudelijke en strategische keuzes.

● Doel 4: PILP is deskundig

Onze juridische kwaliteit is de basis van onze kracht. We investeren in scholing (intern), delen kennis (extern), en werken alleen binnen de grenzen van onze expertise of samen met partners die deze expertise aanvullen.

- 4.1 PILP is een professioneel advocatenkantoor dat kwalitatieve en professionele rechtsbijstand aan cliënten levert en dat voldoet aan alle vereisten van de Nederlandse Orde van Advocaten en de Belastingdienst (ANBI).
- 4.2 PILP beschikt over relevante en up-to-date juridische kennis over mensenrechten, Nederlands procesrecht en algemeebelangprocedures.
- 4.3 PILP werkt alleen binnen de grenzen van de eigen expertise of in samenwerking met partners die deze expertise aanvullen.
- 4.4 PILP investeert in het verspreiden van kennis en kunde over mensenrechten en het recht als middel in een bredere maatschappelijke strijd onder een breed publiek.
- 4.5 PILP inspireert andere juristen om na te denken over de inhoud van hun werk en om een steentje bij te dragen aan de maatschappelijke strijd van gemeenschappen, bewegingen en (andere) activisten. PILP ontwikkelt en deelt kennis over strategisch procederen en *movement lawyering*.

Impactmeting

Zoals hierboven genoemd streeft PILP naar het maken van impact, via onze rol als juridische bondgenoot van bewegingen, gemeenschappen en (andere) activisten. Dit betekent dat PILP zelf geen inhoudelijke maatschappelijke doelen stelt. Wij laten ons in de selectie van zaken leiden door de thema's en strijd van onze cliënten, en daarmee door actualiteit en urgentie.

De benodigde **ontwikkeling van de organisatie** als zodanig, om de best mogelijke juridische bondgenoot te kunnen zijn, wordt gestuurd via deze MJS in samenhang met de bijbehorende jaarplannen.

Het monitoren van de **impact van ons juridische werk** vergt een andere benadering. Juist omdat de impact van ons werk verder gaat dan juridische overwinningen, bestaat er binnen onze organisatie behoefte om meer inzicht te verkrijgen in de impact die wij al dan niet realiseren met onze inzet. Dit helpt niet alleen bij het hoog houden van de motivatie en inspiratie binnen het team, maar kan ons ook helpen bij het selecteren van toekomstige zaken.

Als wij *aan de voorkant* helder hebben wat de beoogde én haalbare impact van een bepaalde zaak is, kunnen we niet alleen selecteren op zaken waar onze inzet de meeste toegevoegde waarde kan hebben in het licht van onze overkoepelende missie, maar kunnen we ook gedurende de looptijd van die zaken monitoren of we met onze strategie nog op de juiste koers liggen.

Om die reden hebben wij de afgelopen tijd gewerkt aan het uitkristalliseren van de verschillende vormen van impact die wij kunnen maken via de juridische procedures die wij namens en met cliënten voeren. Dit heeft geleid tot het volgende:

De procedure / de inzet van PILP heeft bijgedragen aan:

1. De zichtbaarheid en vertegenwoordiging van minderheden of voorheen minder gehoorde stemmen in de rechtszaal en in het maatschappelijk debat.
2. Een verbeterde toegang tot het recht voor gemeenschappen, bewegingen, maatschappelijke organisaties of (andere) activisten.
3. De beïnvloeding van het publieke bewustzijn en/of de publieke opinie op het betreffende thema.
4. Het blootleggen en documenteren van systemische problemen.
5. De ontwikkeling van waardevolle jurisprudentie (met precedentwerking).
6. Het invoeren van nieuwe wetgeving en/of de wijziging van wetgeving, beleid of praktijk.
7. Dat gemeenschappen, bewegingen, maatschappelijke organisaties of (andere) activisten beter geïnformeerde keuzes kunnen maken over of en hoe zij willen deelnemen aan strategische juridische procedures.
8. Een toegenomen gevoel van solidariteit, vertrouwen en steun tussen PILP en (coalitie)partners.
9. Een toegenomen samenwerking tussen coalitiepartners en/of aanverwante bewegingen en organisaties, ook buiten de procedure om.

Zie de volgende pagina voor een schematische weergave.



De komende periode zullen wij, met bovenstaande als uitgangspunt, gaan kijken naar de mogelijkheden van het invoeren van een impact-meetinstrument voor de werkwijze van PILP. De precieze invulling van dit systeem zal gedurende de looptijd van deze MJS verder onderzocht en waar mogelijk ingevoerd worden. De gedachte is dat dit systeem ons niet alleen gaat helpen om de zaken met de meeste (potentiële) impact te selecteren, maar dat de behaalde resultaten van alle zaken samen via dit systeem ook een goed beeld geven van de overkoepelende impact die PILP als organisatie maakt in de strijd voor mensenrechten en rechtvaardigheid.