

## Meerjarig beleidsplan PILP

2022 – 2025



### Doelstelling en werkzaamheden

De Stichting PILP (hierna: PILP) komt op voor de progressieve realisatie en de bescherming van de mensenrechten en de rechtsstaat in Nederland en in de Nederlandse rechtssfeer. Dit doet PILP door middel van strategisch procederen.

Strategisch procederen ziet volgens PILP op het adviseren over alle juridische kwesties waaruit juridische procedures zouden kunnen volgen. Het ziet ook op het voorbereiden, ondersteunen en voeren van juridische procedures, waaronder rechtszaken, klachten bij nationale en internationale rechters, instituten en commissies.

PILP stelt zich ten doel de juridische bondgenoot te zijn van NGOs, belangenorganisaties, bewegingen, gemeenschappen, activisten, advocaten en wetenschappers die zich inzetten voor mensenrechten, de rechtsstaat en een betere, eerlijkere wereld. Deze actoren moeten volgens PILP een hoofdrol spelen in alle zaken die over hen en over hun doelen en campagnes gaan. PILP draagt uit dat het recht, rechtszaken en procedures enkel ingezet moeten worden indien dit strategisch is en het de campagnes en doelen, van diegenen waarvoor het ingezet wordt, zou kunnen versterken. Deze werkwijze wordt ook wel *movement lawyering* genoemd.

Tegelijkertijd draagt PILP er zorg voor dat alle rechtszaken en procedures juridisch zinnig en technisch en procedureel juist zijn. PILP is tevens een advocatenkantoor dat volledig binnen de voor de advocatuur geldende (gedrags)regels en wetten opereert.

PILP selecteert nieuwe zaken volgens een vastgestelde werkwijze, die op de website van PILP gepubliceerd is.

Naast het adviseren over of het voeren van strategische procedures, organiseert PILP ook regelmatig evenementen of andere activiteiten om haar werk en de doelen van cliënten bij het bredere publiek onder de aandacht te brengen en/of om te leren van (potentiële) bondgenoten.

#### *Werkzaamheden*

Om het hierboven gestelde doel te bereiken onderneemt PILP verschillende activiteiten. Deze activiteiten zijn onder meer:

- het adviseren over strategische juridische procedures aan gemeenschappen, bewegingen, NGOs en andere bondgenoten
- het ondersteunen en het voeren van juridische procedures voor gemeenschappen, bewegingen, NGOs en andere bondgenoten
- het wederzijds delen van kennis en ervaring op het gebied van strategisch procederen en *movement lawyering* met nationale en internationale en partners
- het organiseren van nationale en internationale evenementen

- het faciliteren van nationale en internationale samenwerkingsverbanden
- het doen van (juridisch) onderzoek
- het verspreiden van onze visie op strategisch procederen en de boodschap van onze cliënten in de media
- het geven van nationale en internationale lezingen, workshops en colleges

## Doelstelling 2023

In het jaar 2023 zal PILP een aantal bestaande dossiers verder uitwerken en naar alle waarschijnlijkheid een aantal nieuwe dossiers opstarten. Zo zal PILP vervolg geven aan het dossier over etnisch profileren bij de Koninklijke Marechaussee, waarvan de uitspraak in hoger beroep in februari 2023 verwacht wordt. Daarnaast zal PILP de zitting in het hoger beroep over het recht op water voor kinderen voorbereiden en uitvoeren. Andere dossiers waar PILP aan zal verder werken betreffen onder andere het demonstratierecht en zaken in samenwerking met woonwagengebouwen.

PILP wil zich in 2023 verder ontwikkelen binnen de werkwijze van *movement lawyering*. Bij *movement lawyering* staat (het belang van) de gemeenschap of de sociale beweging in het werk van de juristen centraal en wordt er actief gewerkt aan *empowerment* van de gemeenschap of de sociale beweging, onder andere door kennisdeling.

PILP heeft daarnaast het voornemen en de ambitie om in 2023 te verkennen hoe de organisatie nog bekender kan worden bij rechtszoekenden, juristen en potentiële donateurs.

## De organisatie

PILP is voortgekomen uit het Nederlands Juristen Comité voor de Mensenrechten (NJCM) en is sinds december 2022 een zelfstandig advocatenkantoor in de vorm van een stichting zonder winstoogmerk. Het werk wordt voor een groot deel gefinancierd uit fondsen en voor een klein deel uit donaties van individuen. De stichting wordt dagelijks bestuurd door het bestuur en beschikt over een Raad van Toezicht die op hoofdlijnen controleert. Daarnaast heeft PILP een adviesraad bestaande uit experts op het gebied van mensenrechten en de rechtsstaat, die per dossier adviseren over het opstarten van nieuwe zaken en daarbij strategische- politieke- en mediaoverwegingen meewegen. De doorslaggevende stem met betrekking tot het opstarten van nieuwe zaken zal echter steeds belegd zijn bij de advocaten in dienst van de stichting.

Bij PILP werken momenteel zes betaalde medewerkers, waaronder drie advocaten. De drie advocaten zijn ieder dossierhouder van een aantal inhoudelijke dossiers (inclusief lopende procedures). De algemeen directeur en operationeel directeur zijn samen verantwoordelijk voor de operationele zaken van PILP. Daarnaast heeft PILP een uniek netwerk van toegewijde partners, zoals NGO's, actiegroepen, advocaten en academici, waar veel mee samengewerkt wordt.

Raad van Toezicht:

- prof. dr. Ashley Terlouw: voorzitter
- mr. Bram Vos
- mr. Berna Keskindemir

#### Bestuur:

- mr. Jelle Klaas: voorzitter
- mr. Merel Hendrickx: secretaris
- mr. Rosa Beets: algemeen lid
- mr. Laura Wennekes: penningmeester

#### Betaalde medewerkers:

- mr. Jelle Klaas: advocaat en algemeen directeur
- mr. Merel Hendrickx: advocaat
- mr. Rosa Beets: advocaat
- mr. Laura Wennekes: operationeel directeur
- mr. dr. Nawal Mustafa: juridisch adviseur
- Nadia Bosma: administratief medewerker

#### Adviesraad:

- prof. mr. Tom Barkhuysen, partner advocaat Stibbe, hoogleraar staats- en bestuursrecht Universiteit Leiden
- dr. Jeff Handmaker, associate professor Institute of Social Studies (ISS) Erasmus Universiteit Rotterdam
- mr. Folkert Jensma, journalist NRC Handelsblad
- mr. dr. Eva Rieter, senior onderzoeker en docent internationaal publiekrecht en rechten van de mens Radboud Universiteit
- mr. Herman Veerbeek, advocaat ING Bank, oud-bestuurslid NJCM
- prof. mr. dr. Barbara Oomen, voorzitter van het college van bestuur HZ University of Applied Sciences, professor sociology of human rights Universiteit Utrecht
- mr. dr. Marloes van Noorloos, hoofddocent strafrecht Tilburg Law School, oud-bestuurslid NJCM
- mr. Mohamed Rafik, partner advocaat Korvinus Zandt Bruinsma Rafik advocaten, voorzitter werkgroep strafrecht NJCM

## Inkomstenwerving

Sinds de oprichting in 2014 is PILP steeds in staat gebleken om voldoende fondsen te werven voor haar eigen werkzaamheden. Deze financiering is voor een groot deel afkomstig van (grote) nationale en internationale fondsen en wordt voor een klein deel aangevuld met donaties van individuen. Daarnaast is een groot deel van het werk van PILP alleen mogelijk door *pro bono* ondersteuning vanuit andere advocaten(kantoren), onderzoek door academici en studenten en andere inbreng in natura van bondgenoten.

De wijze van fondsenwerving bestaat onder meer uit:

- het doen van aanvragen voor institutionele financiering van de stichting. Deze financiering kan vrij besteed worden aan salarissen, evenementen, huur en andere algemene kantoorkosten.
- het doen van aanvragen voor projectfinanciering. Deze financiering kan geormerkt worden besteed aan specifieke uitgaven behorende bij een dossier of project. Denk bijvoorbeeld aan het organiseren van een conferentie of het voorbereiden van een strategische procedure over een specifiek onderwerp.

- het werven van donateurs. Financiering vanuit donateurs kan vrij of geormerkt besteed worden, afhankelijk van de donatie. PILP werft donateurs via de website en door middel van wervingscampagnes op (sociale) media en tijdens evenementen.
- het geven van lezingen en workshops. Medewerkers van PILP geven in het kader van hun werk regelmatig colleges en workshops en ontvangen hier soms een kleine vergoeding voor. Deze vergoedingen worden toegevoegd aan het vermogen van de stichting en kunnen vrij besteed worden.

## Beheer en besteding van vermogen

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het beheer van het vermogen van de stichting op hoofdlijnen. Zij heeft goedkeuringsrechten op de jaar- en kwartaalbegrotingen. Het bestuur is daarnaast verantwoordelijk voor het dagelijkse beheer van het vermogen van de stichting op detailniveau en mag binnen de kaders van de goedgekeurde begroting handelen.

De Raad van Toezicht heeft geen invloed op de inhoudelijke keuzes met betrekking tot juridische procedures. Deze keuzes worden, in lijn met de Verordening op de Advocatuur, uitsluitend belegd bij advocaten.

Met betrekking tot het beheer van het vermogen van de stichting gelden verder de volgende richtlijnen:

- Betalingen (binnen de kaders van de goedgekeurde begroting) worden voorbereid door de administratief medewerker, waarna zij worden gecontroleerd door de operationeel directeur en de algemeen directeur. Betaling is slechts mogelijk met autorisatie van twee personen.
- De operationeel directeur bereidt de financiële jaarstukken voor met een extern accountantsbureau. De operationeel directeur en de algemeen directeur zijn gezamenlijk eindverantwoordelijk.
- De financiële verantwoording van de stichting geschiedt aan de verschillende fondsen op de gezamenlijk vastgestelde rapportageagenda.
- Een eventueel positief resultaat uit overige inkomsten zoals donaties en onderwijsactiviteiten wordt toegevoegd aan de algemene reserve van de stichting.
- Een eventueel positief resultaat op proceskosten (gemaakte proceskosten afgetrokken van inkomsten uit proceskostenvergoedingen) wordt toegevoegd aan het procesfonds van de stichting.

### *Besteding vermogen*

Omdat PILP haar diensten *pro bono* aanbiedt aan cliënten wordt het vermogen van de stichting met name aangewend om de salarissen en andere kantoor gerelateerde kosten te dekken. Daarnaast wordt het vermogen besteed aan activiteiten die het werk van PILP bevorderen (zoals cursussen) ofwel die het werk van PILP bij het grotere publiek onder de aandacht brengen (zoals evenementen).

PILP hanteert de volgende categorieën:

- Personeelskosten
- Contracten/consultants
- Inrichting/kapitaal
- Kantoorkosten
- Advocatenkantoorkosten
- Promotie/communicatie
- Deskundigheidsbevordering
- Reiskosten
- Overige

PILP beschikt daarnaast over een algemeen reserve, een reserve voor transitievergoedingen en een procesfonds. Het procesfonds stelt PILP in staat om (onder meer) garant te staan voor proceskostenveroordelingen in de procedures die worden gevoerd. PILP heeft het voornemen om een algemeen reserve aan te houden tot een bedrag waarmee de voortzetting van de stichting voor ten minste een jaar kan worden gewaarborgd.